



**L'audace et l'innovation comme moteurs de l'action**  
**Résumé de rapport annuel 2022-2023**



Community Housing  
Transformation Centre  
Centre de transformation  
du logement communautaire

# L'audace et l'innovation comme moteurs de l'action

Le Centre de transformation du logement communautaire, après quatre ans d'existence, est devenu un acteur important dans le domaine du logement communautaire au Canada. Cette année a été marquée par des transitions, notamment une diminution du financement fédéral conformément à la Stratégie nationale sur le logement qui arrive à échéance en 2028. Malgré cela, le Centre a choisi de privilégier la résilience, l'innovation et la croissance plutôt que de se concentrer sur la décroissance. À cette fin, il travaille notamment à établir des ententes de financement avec les gouvernements provinciaux et territoriaux.

Nous aspirons à jouer un rôle de leadership dans la société canadienne en transformant la culture du secteur du logement communautaire de manière radicale. Pour ce faire, nous encourageons des initiatives audacieuses et innovantes qui renforcent le pouvoir d'action du secteur. L'objectif est de faire du logement communautaire un modèle d'habitation désirable pour tous.

Dans cet esprit, nous avons révisé notre façon d'allouer des fonds et nous accordons désormais la priorité aux initiatives qui ont un impact significatif sur le secteur. En 2022-2023, nous avons mis l'accent sur les projets catalytiques et propositionnels qui favorisent la croissance et la stabilité du secteur. Nous avons aussi encouragé les partenariats innovants, le renforcement des capacités et le partage de connaissances et d'outils pour autonomiser les acteurs du secteur.

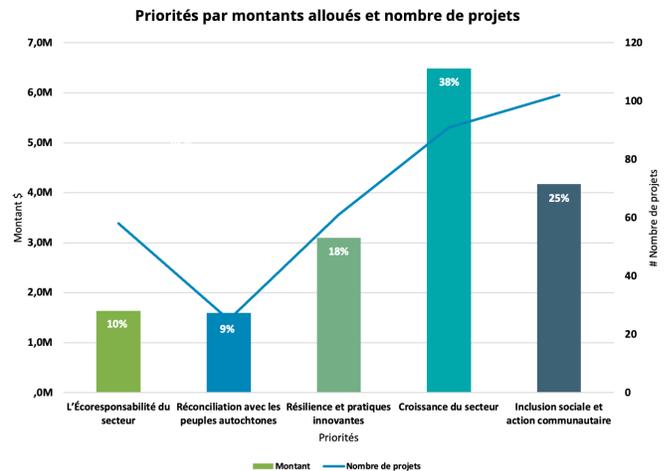
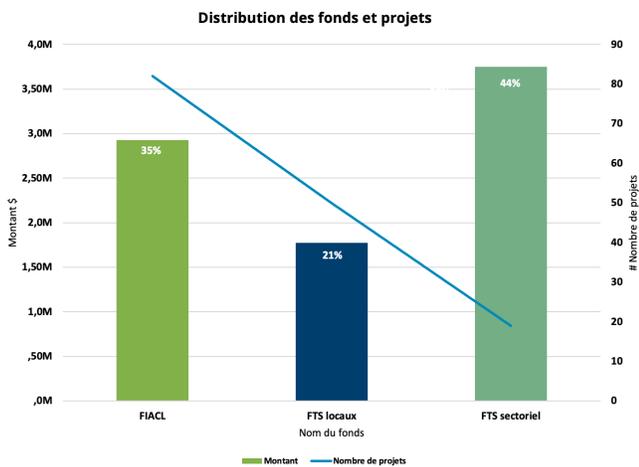
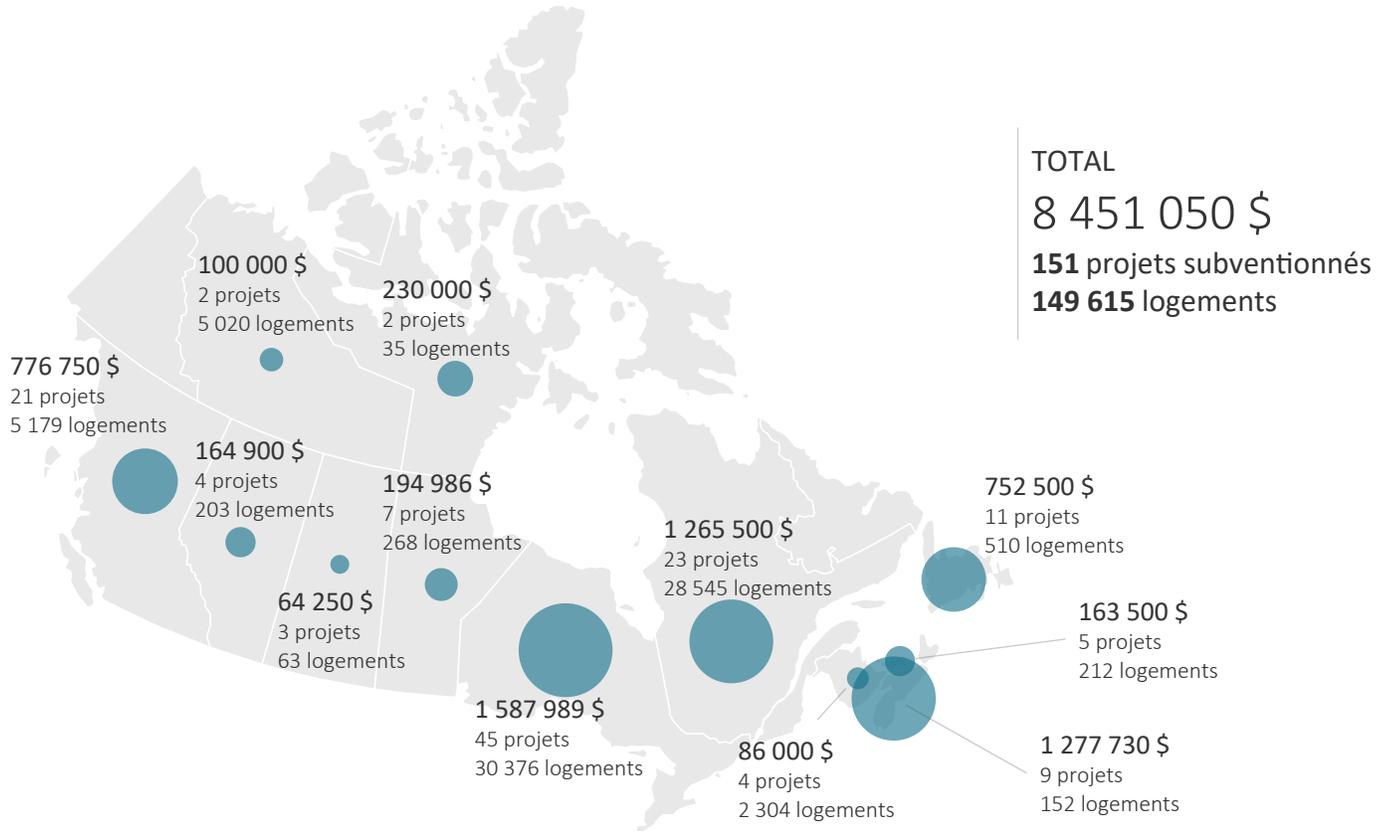
En résumé, le Centre de transformation du logement communautaire vise à catalyser la croissance, la résilience, la pérennité et l'inclusivité du secteur du logement communautaire au Canada en encourageant l'audace et l'innovation.

Parmi les initiatives importantes sur lesquelles nous avons travaillé en 2022-2023, soulignons trois initiatives :

- Le projet Plancher qui a le potentiel de révolutionner le secteur du logement communautaire au Québec grâce à la mutualisation des actifs.
- Le Fonds de croissance du logement communautaire (FCLC) qui offre un modèle de financement agile et collaboratif pour soutenir le secteur du logement communautaire en Nouvelle-Écosse et au Nunavut.
- L'Inventaire des ressources, qui regroupe près de 1 000 ressources aux fournisseurs logement et qui vise à encourager le partage de connaissances et d'expertises dans le secteur.

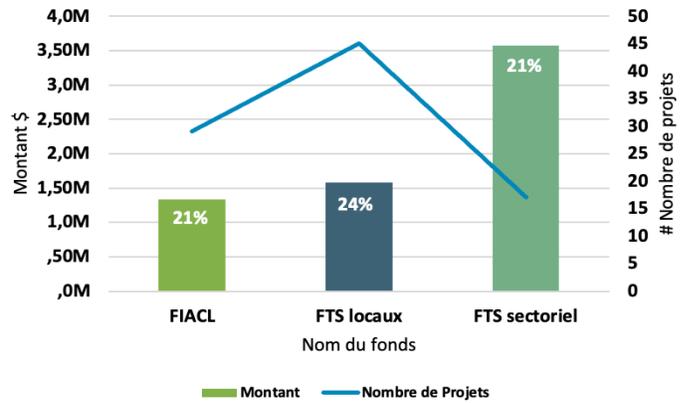


# 2022-2023 en chiffres

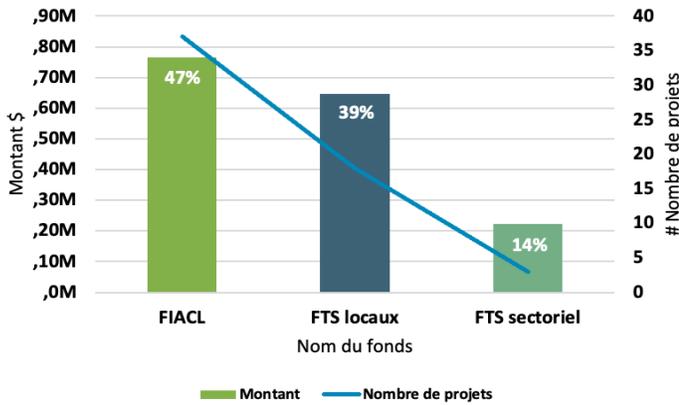


# Les Priorités du Centre

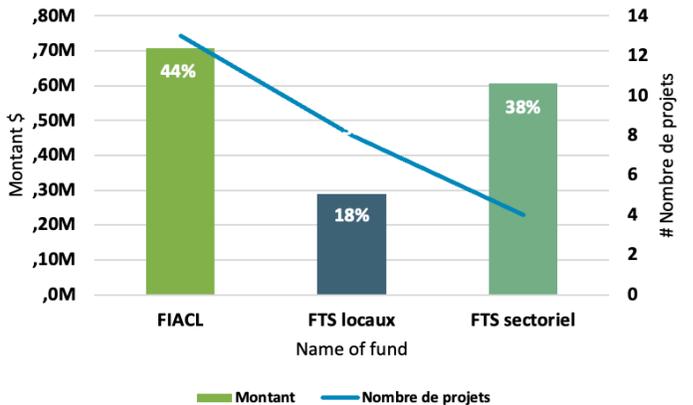
Projets visant la croissance du secteur et distribution des fonds



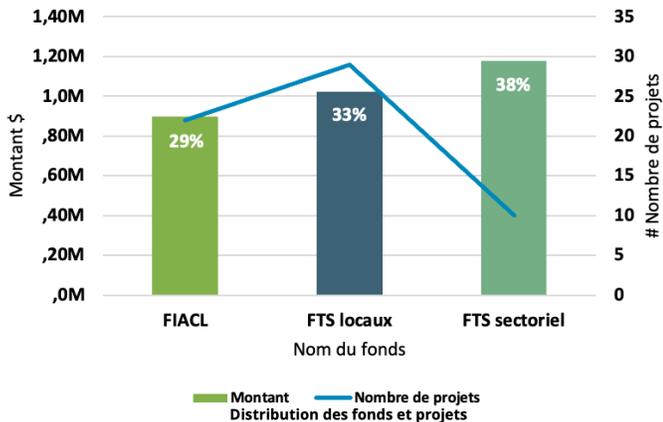
Projets visant à améliorer l'écoresponsabilité du secteur et distribution des fonds



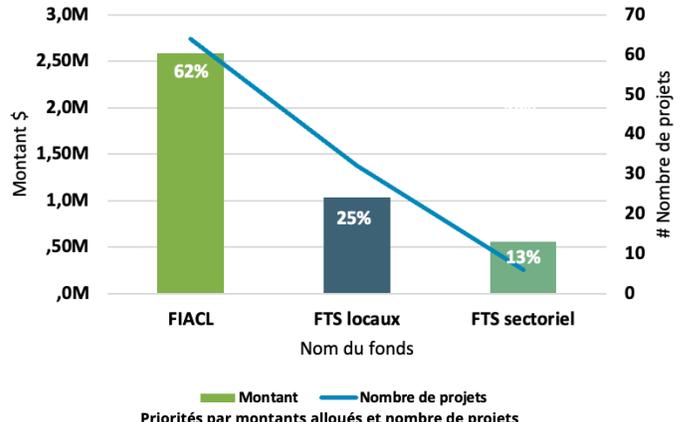
Projets touchant la réconciliation avec les peuples autochtones et distribution des fonds



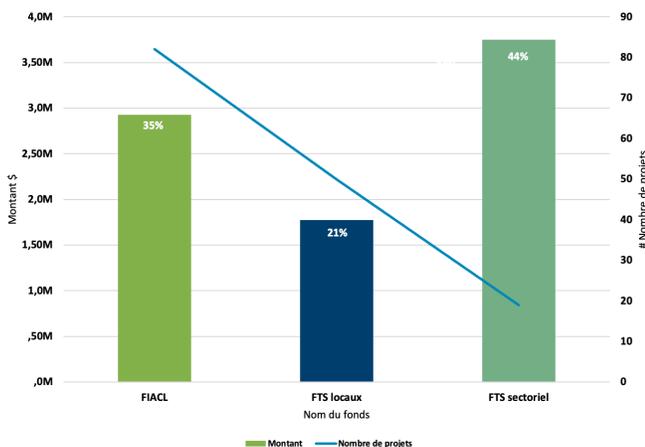
Projets visant à encourager la résilience et les pratiques innovantes et distribution des fonds



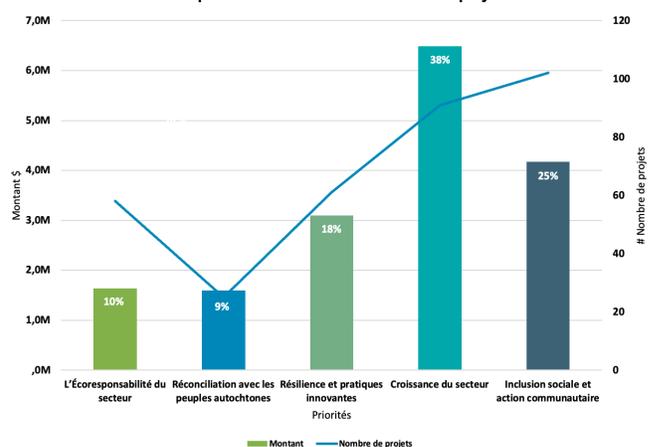
Projets d'inclusion sociale et d'action communautaire et distribution des fonds



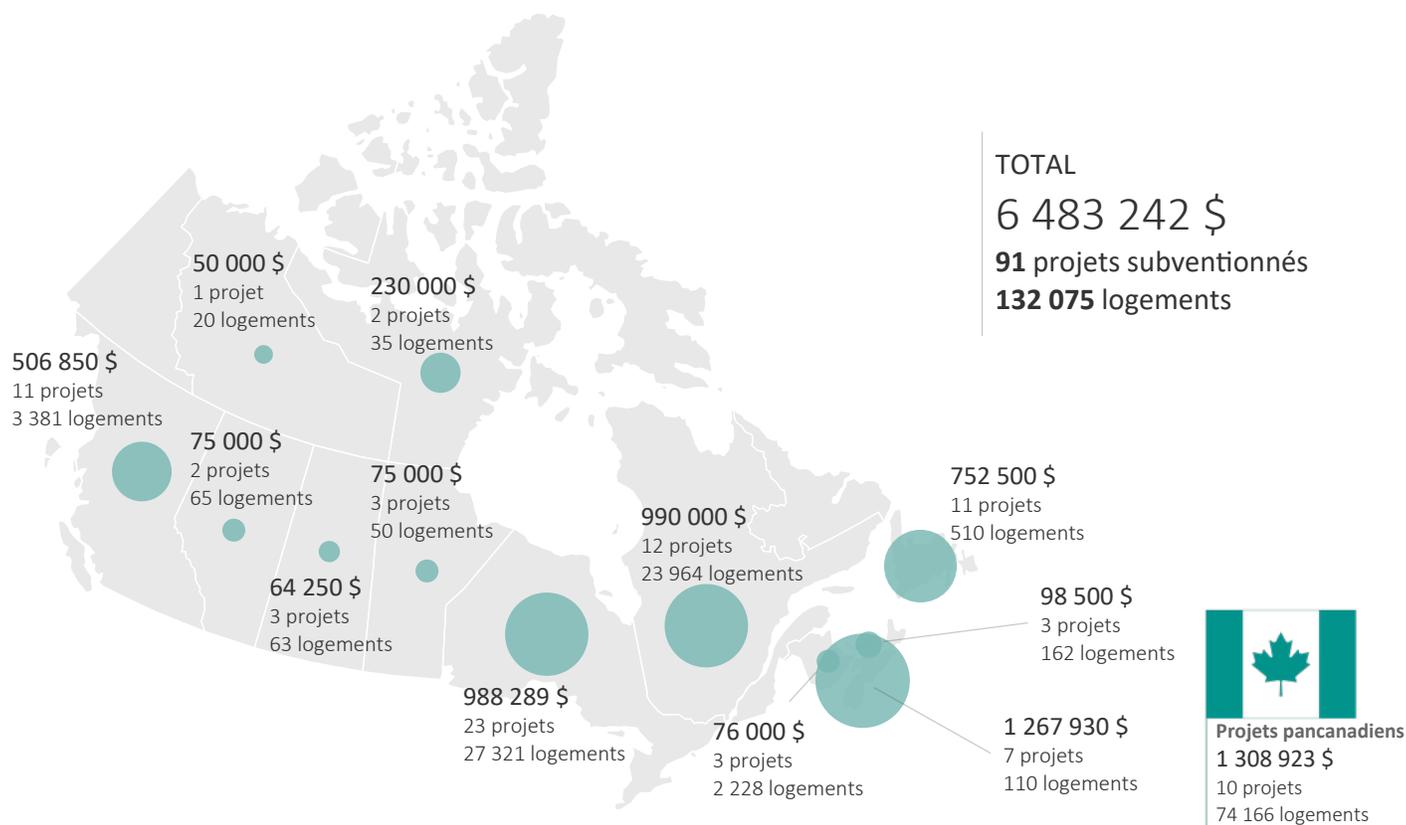
Distribution des fonds et projets



Priorités par montants alloués et nombre de projets



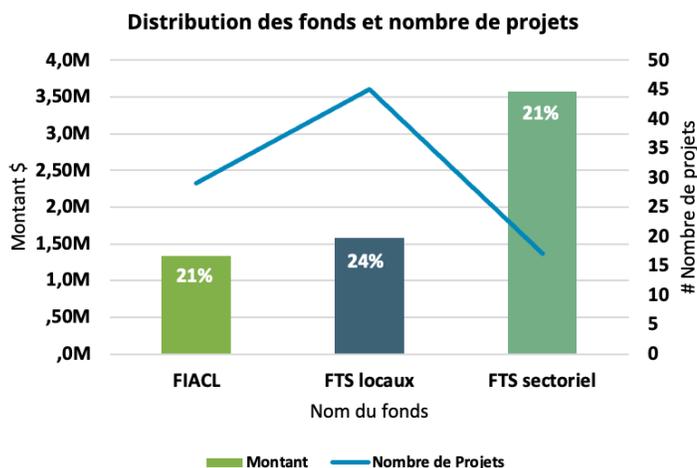
# Croissance du secteur



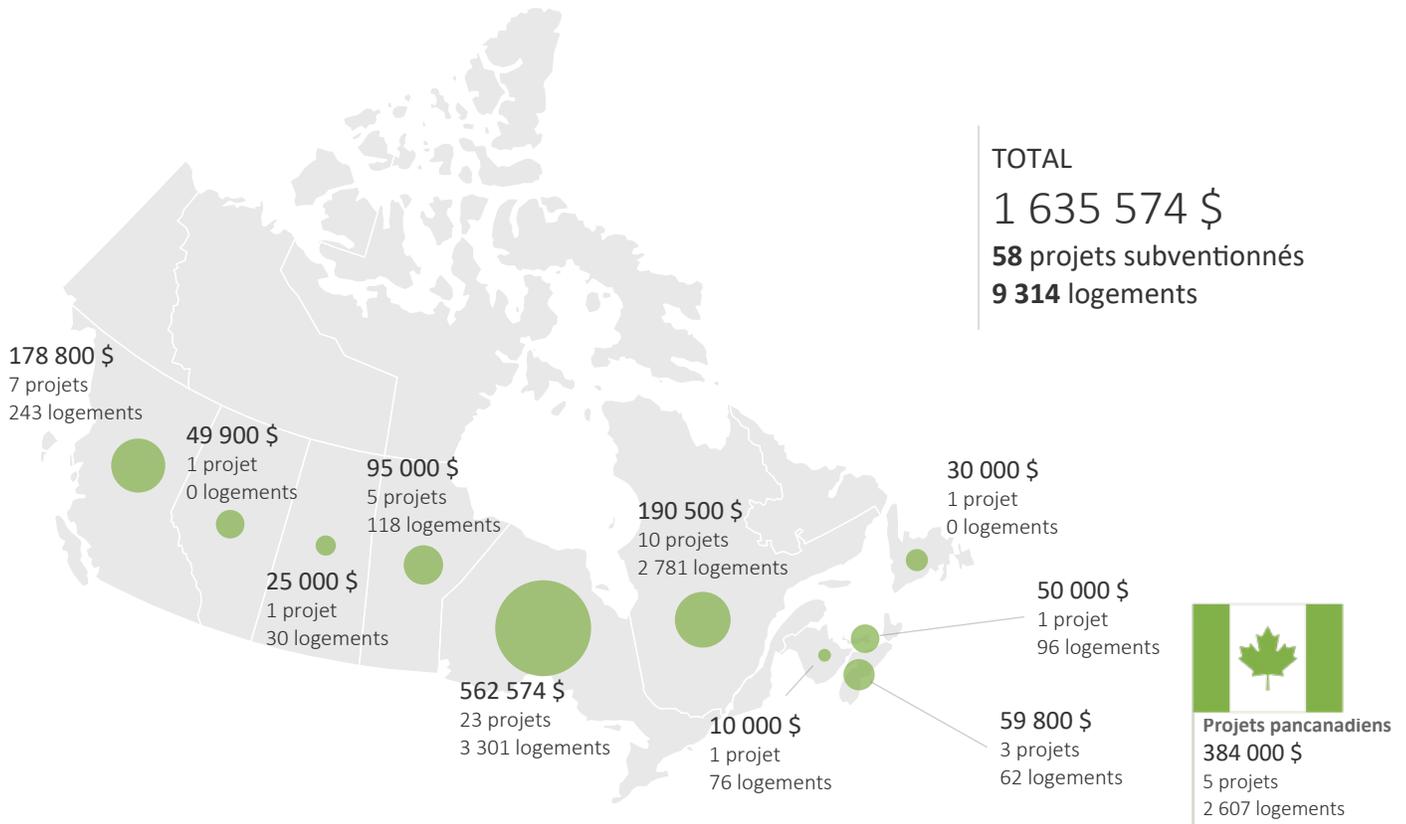
De 2011 à 2021, il s'est perdu 23 unités de logement abordable dans le marché privé à but lucratif pour chaque unité développée par le communautaire.

Il est nécessaire de changer l'échelle de notre intervention afin d'accélérer notre croissance et s'attaquer franchement à la crise.

Une grande partie du financement alloué cette année a été consacrée à des projets qui ont soutenu la croissance tant au niveau sectoriel qu'organisationnel.

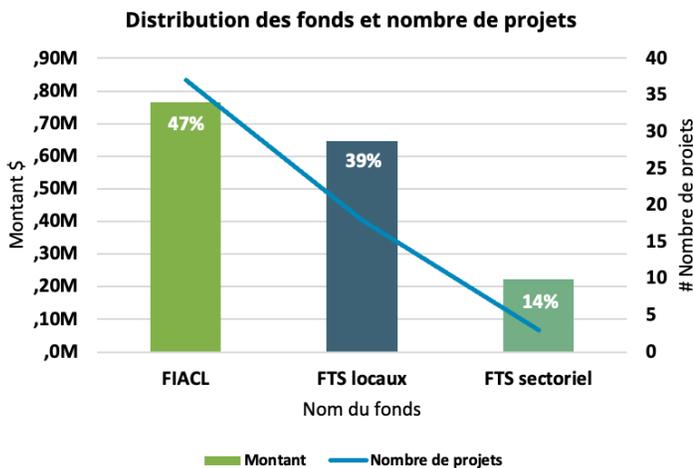


# L'amélioration de l'écoresponsabilité du secteur

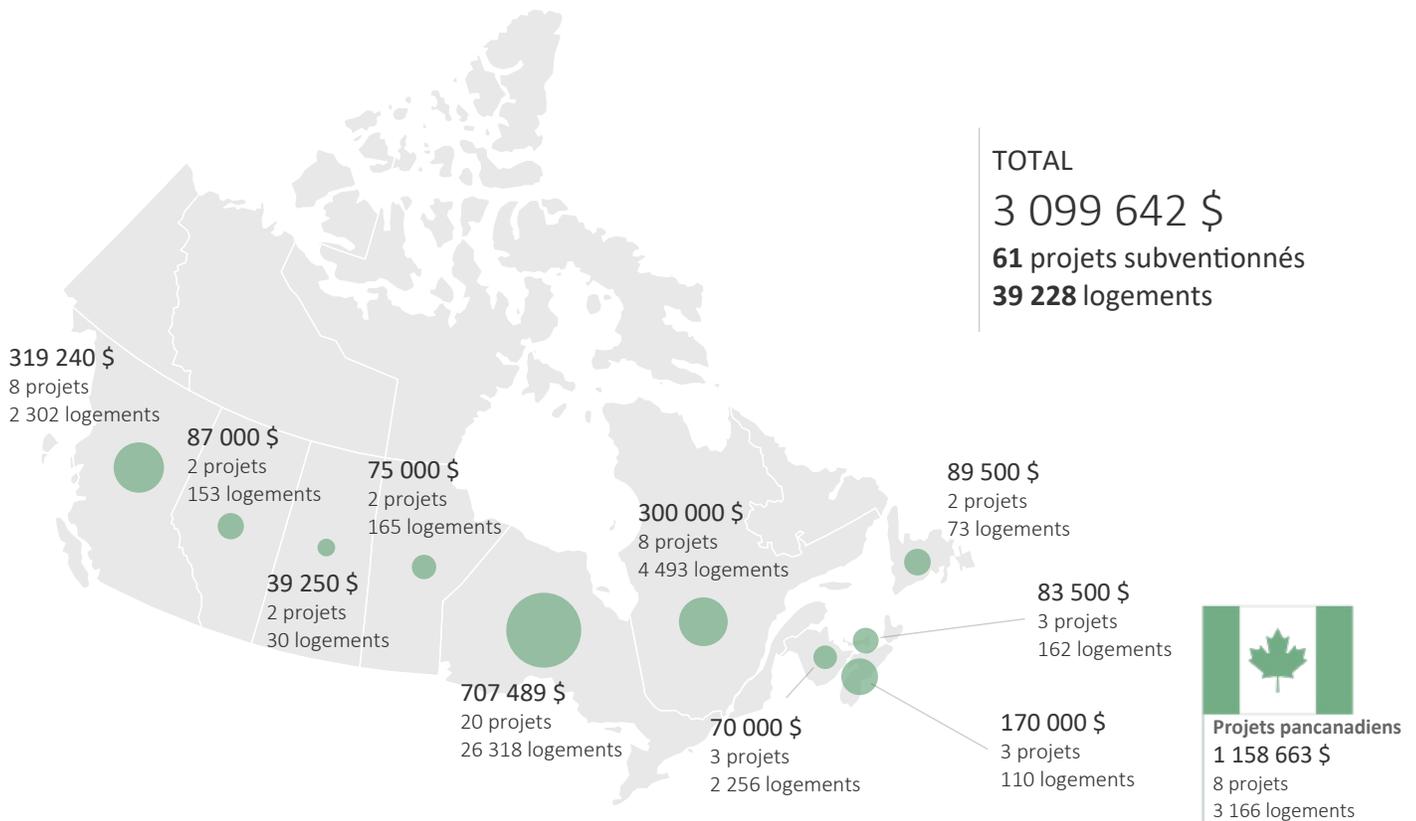


Le logement étant une composante importante des émissions de gaz et de la consommation énergétique dans le pays, il est nécessaire de le concevoir différemment.

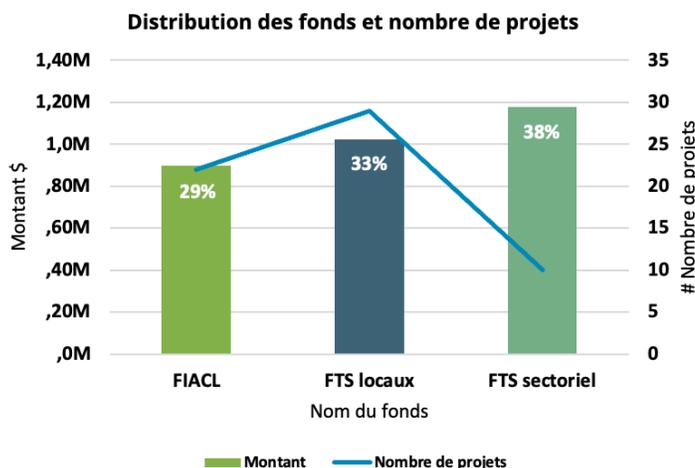
Parmi les événements importants pour le Centre dans ce domaine, il y a le renouvellement et l'approfondissement du partenariat avec la FCM dans le programme de l'Accompagnement régional en énergie. Nous avons aussi ouvert un nouveau fonds pour les initiatives verte, le Fonds de démarrage vert, et lancé un nouvel outil d'autoévaluation pour les fournisseurs de logement, la Boussole verte.



# Résilience & pratiques innovantes



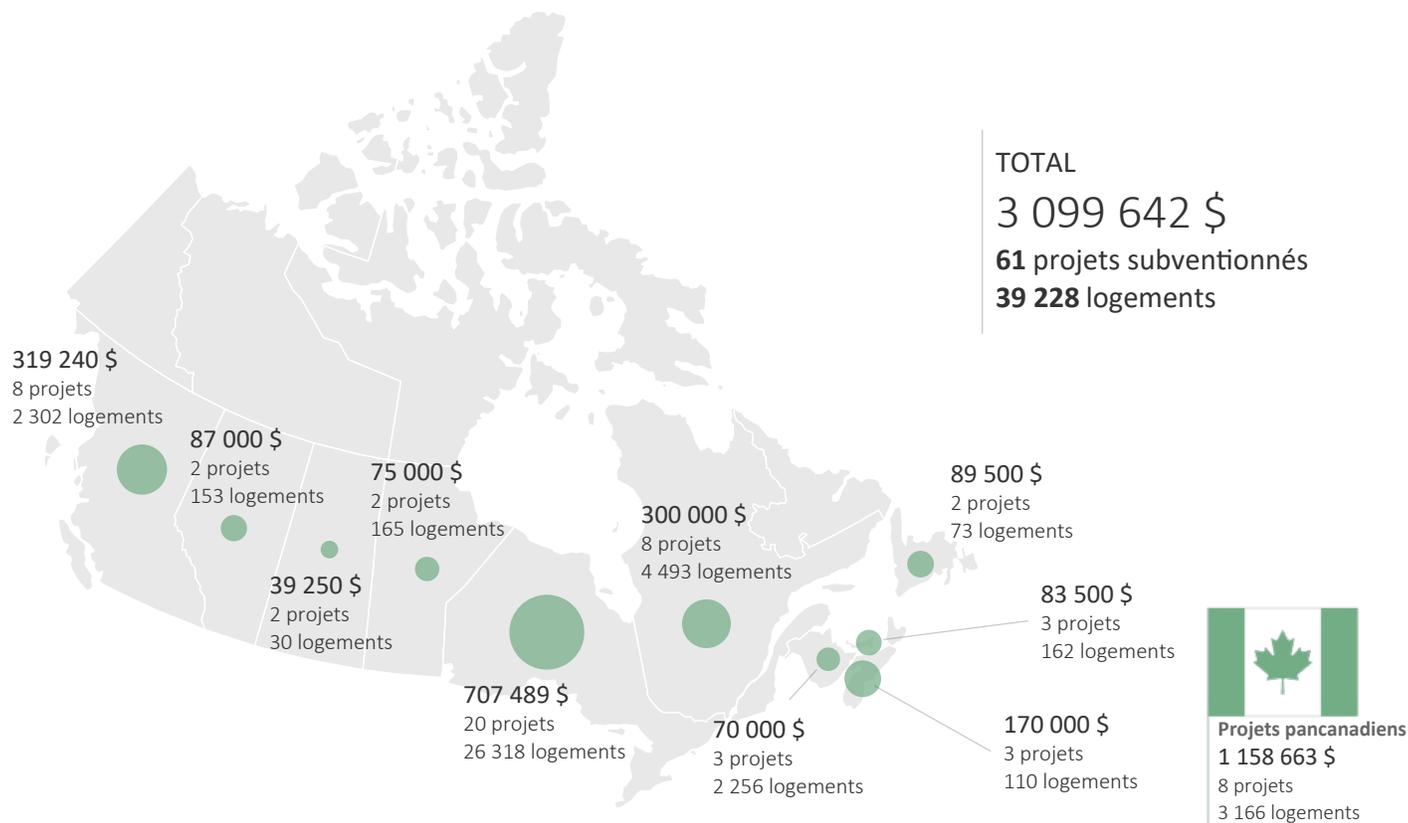
La résilience du secteur passe par davantage de collaboration. C'est pourquoi nous avons continué à encourager les partenariats dans l'ensemble de notre écosystème afin de mobiliser plus de ressources et d'élaborer des stratégies communes renforçant la résilience collective.



Le Centre continue aussi à investir des efforts importants dans l'exploration d'approches innovantes favorisant l'adaptation, la collaboration et l'exploration de nouvelles opportunités. Nous avons accordé une certaine priorité aux projets innovants d'envergure capable de participer à la transformation culturelle du secteur.

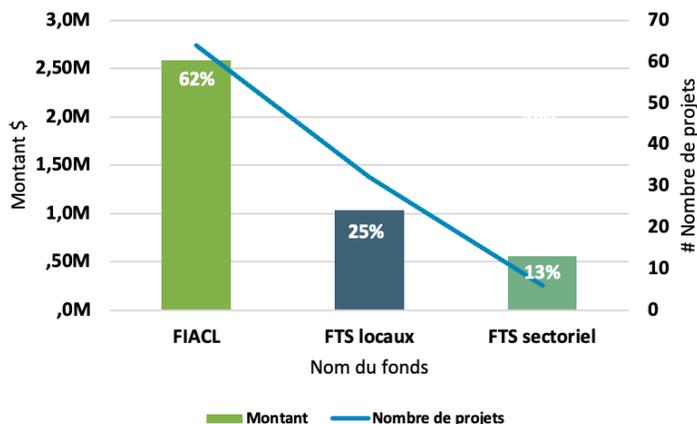


# L'inclusion sociale et l'action communautaire



La crise du logement exacerbe les inégalités vécues par les groupes marginalisés. C'est le cas des Autochtones, des Noirs.e.s, des personnes racisées, des femmes et des personnes de la communauté LGBTQ2+ notamment. Le logement communautaire est source de solutions structurantes pour s'y attaquer, mais il reste encore beaucoup de travail à faire.

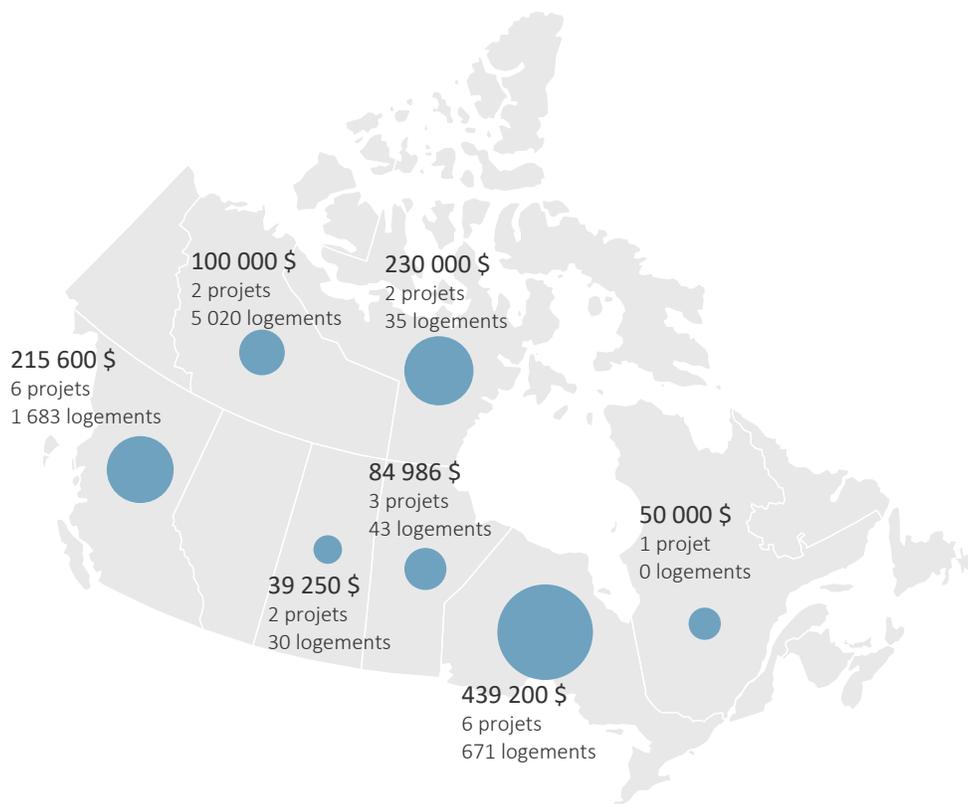
**Distribution des fonds et nombre de projets**



Au cours de l'année 2022-2023, le Centre a notamment soutenu de nombreux projets visant à remédier aux inégalités historiques persistantes auxquelles font face les communautés noires. Un montant de 400 000 \$ a été spécifiquement alloué à des initiatives concernant ces communautés. De plus, le Centre a signé une entente avec le gouvernement de la Nouvelle-Écosse pour gérer un fonds de 2 millions de dollars destiné aux communautés noires.



# La réconciliation avec les peuples autochtones



## TOTAL

1 601 161 \$

25 projets subventionnés

81 282 logements

## ACCENT SUR LES LOCATAIRES AUTOCHTONES

\$1 159 036 – 21 projets

## DIRIGÉ PAR DES ORGANISATIONS AUTOCHTONES

\$544 200 – 9 projets



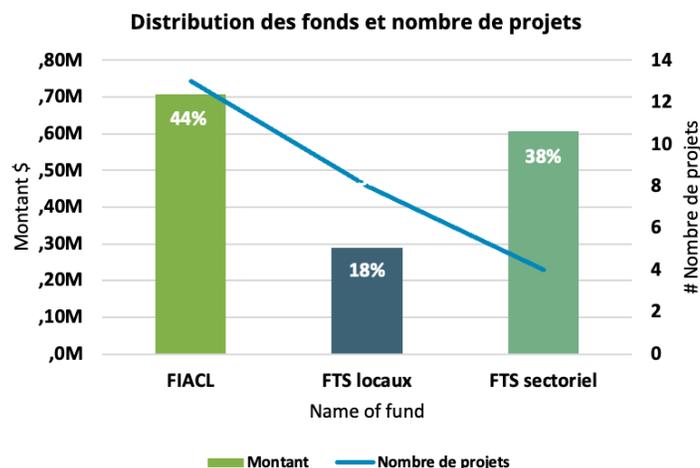
Projets pancanadiens  
442 125 \$  
3 projets  
73 800 logements



La qualité et la quantité des relations du Centre avec les organisations autochtones sont en plein essor. Cela se traduit notamment par une augmentation des invitations à participer à des rencontres et événements. Nous avons, par ailleurs, soutenu le développement d'une coalition d'organismes autochtones qui a abouti à la création de la National Indigenous Collaborative Housing Inc. (NICH).

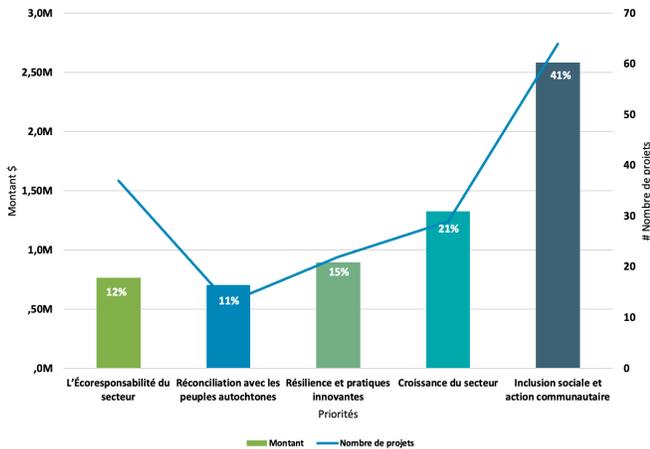
Pour renforcer le leadership de la relève, le Centre a lancé le Programme de stagiaires autochtones, offrant des stages rémunérés.

Des efforts particuliers ont également été déployés dans les territoires, notamment au Nunavut, où le Fonds Nunalingni Piruqpaalirut a été créé pour relever les défis du logement dans la région.

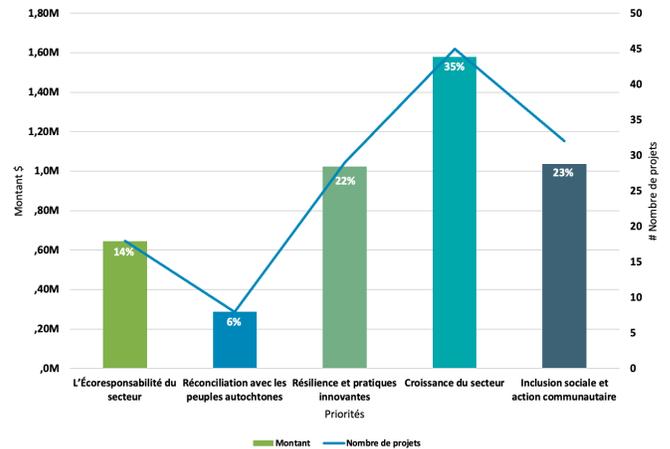


# Les Fonds du Centre

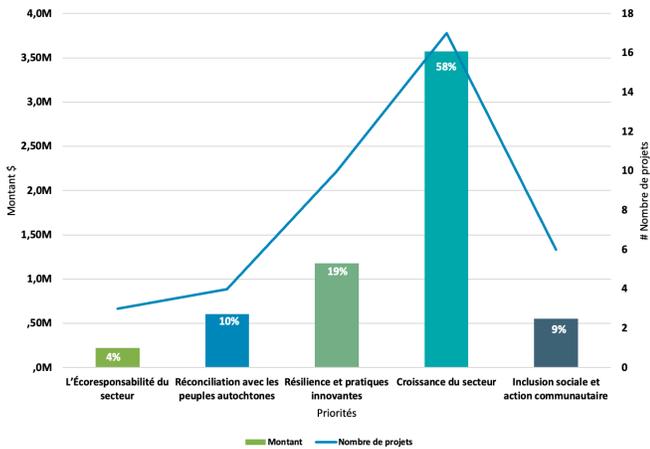
FIACL : montant alloué et nombre de projet par priorité



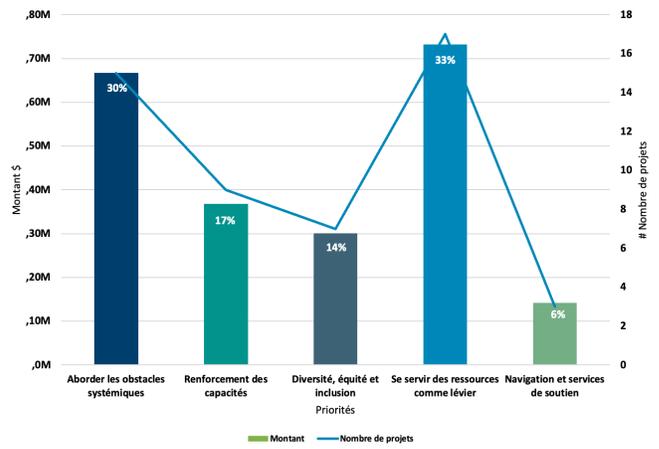
FTS Projets locaux : montant alloué et nombre de projet par priorité



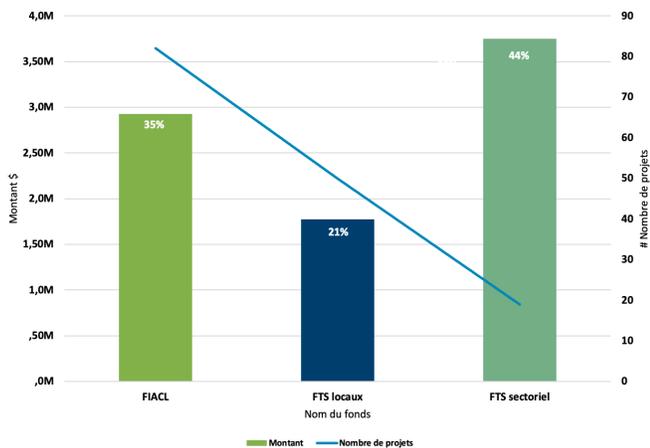
FTS Projets sectoriels : montant alloué et nombre de projet par priorité



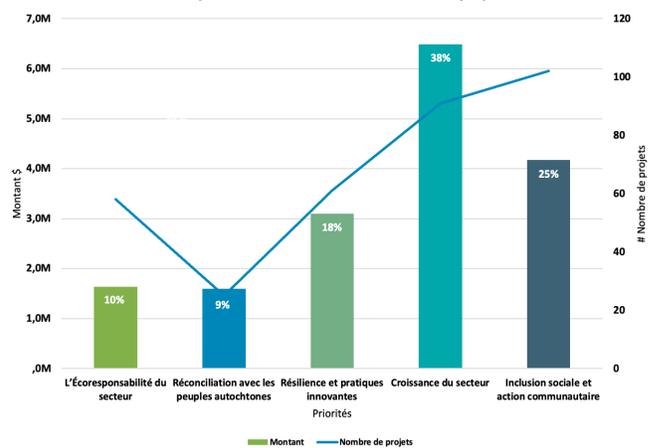
FCLC : montant alloué et nombre de projet par priorité



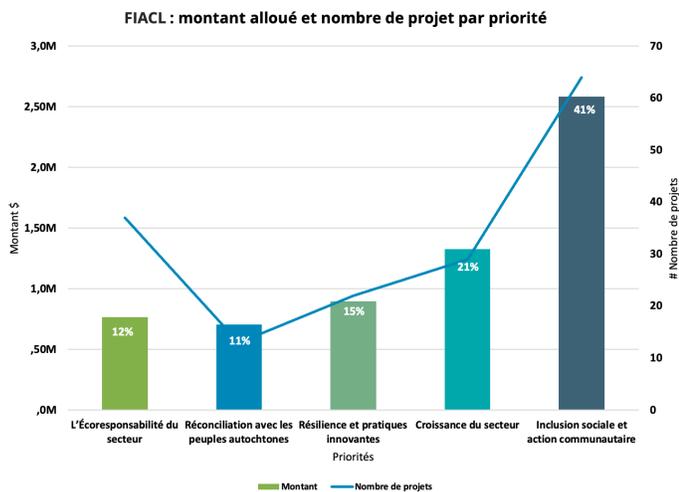
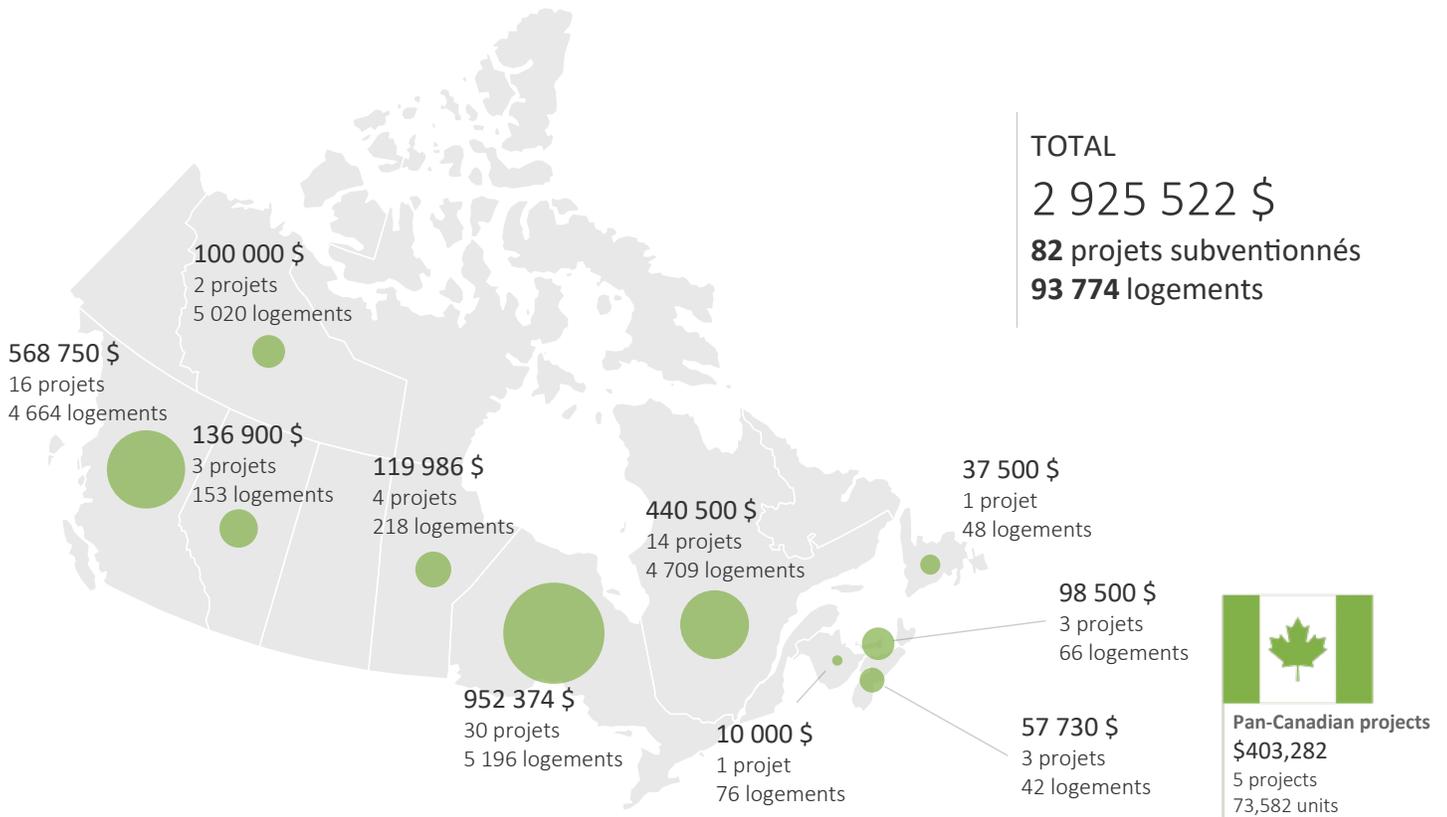
Distribution des fonds et projets



Priorités par montants alloués et nombre de projets



# Le Fonds d'initiative d'aide communautaire aux locataires

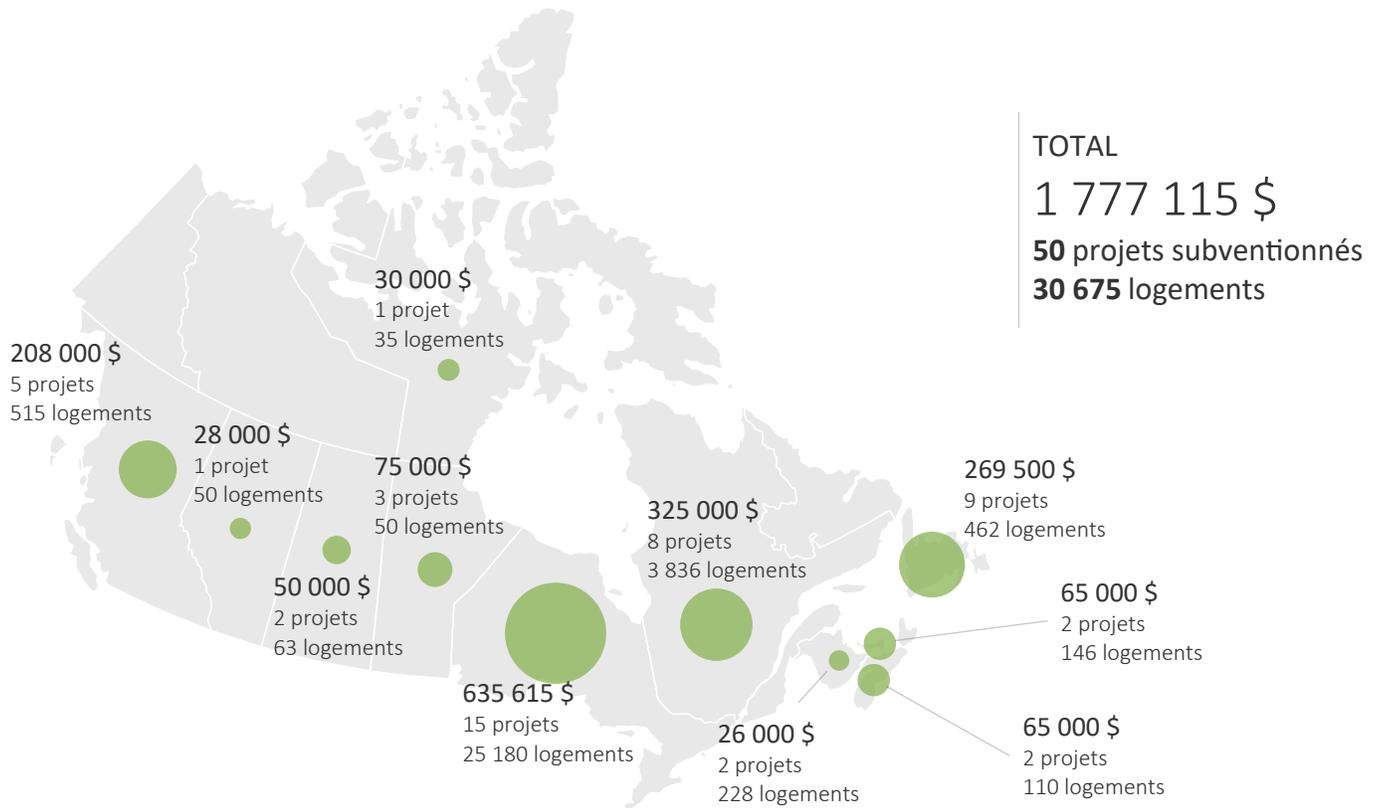


Le Fonds d'initiative d'aide aux locataires (FIACL) a vu sa demande de renouvellement de financement jusqu'en 2028 rejetée par le Conseil du Trésor, malgré l'intérêt qu'il suscitait et sa réputation positive. Ce fonds était le seul de la Stratégie nationale du logement dédié à l'inclusion sociale et à l'action communautaire, et il soutenait des projets visant à répondre aux besoins essentiels d'inclusion, de défense des droits, d'éducation et d'organisation citoyenne des populations précaires, en particulier dans les communautés noires et autochtones. Cette décision aura donc un impact négatif sur la capacité financière du Centre à promouvoir l'inclusion sociale et à travailler à la réconciliation avec les peuples autochtones.

Le FIACL est la principale source de financement pour trois priorités du Centre : l'inclusion sociale et l'action communautaire, l'amélioration de l'écoresponsabilité du secteur et la réconciliation avec les peuples autochtones.



# Le Fonds de transformation du secteur — Projets locaux

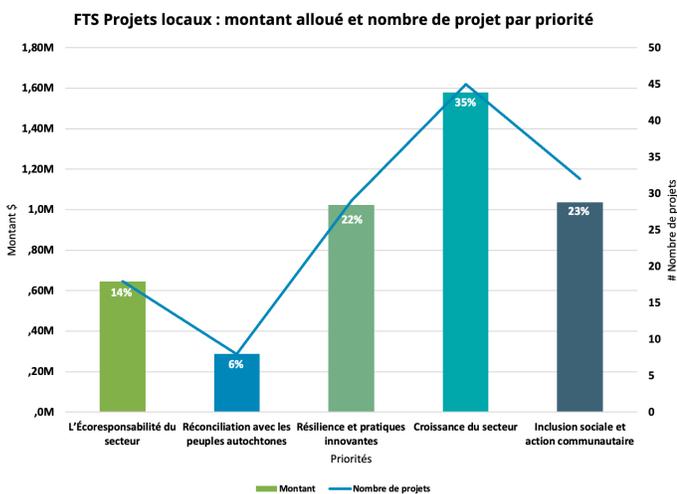


**TOTAL**  
**1 777 115 \$**  
**50 projets subventionnés**  
**30 675 logements**

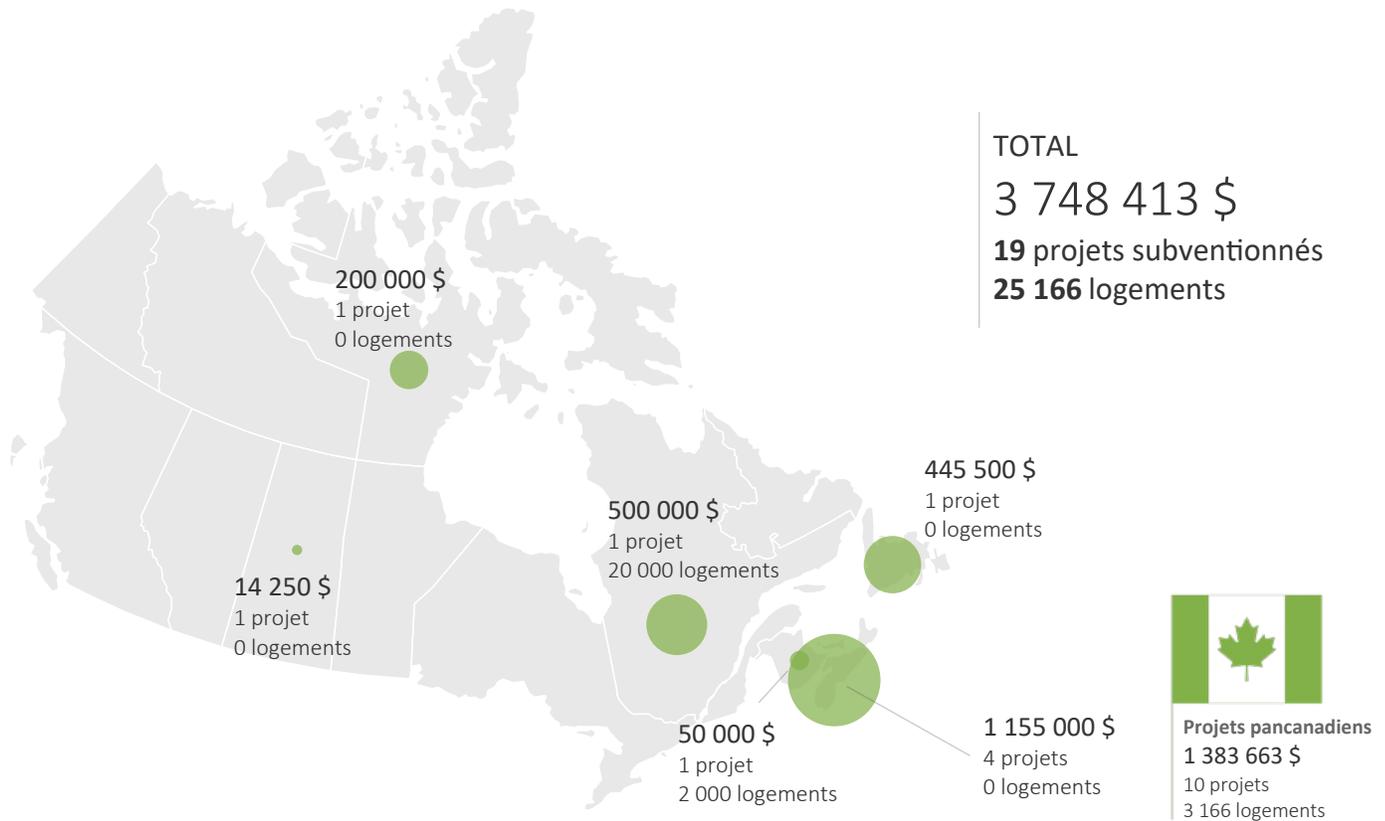


Au cours de l'année 2022-2023, ce fonds a principalement financé des initiatives axées sur la croissance, l'innovation et l'inclusion, avec une forte proportion de projets liés à la planification stratégique.

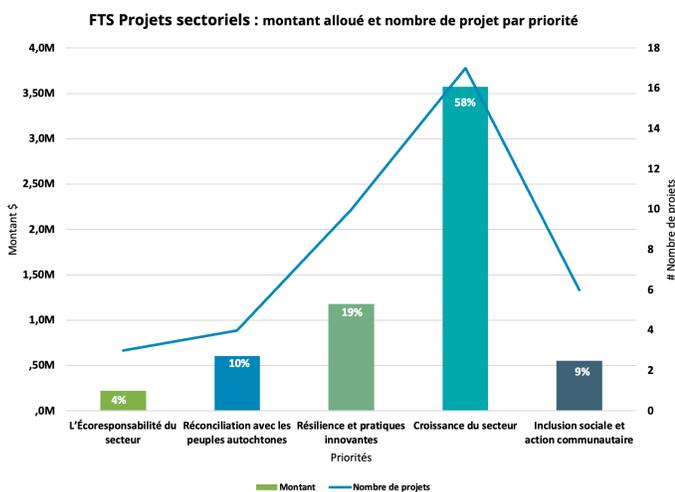
Des subventions ont également été accordées pour la création de fiducies foncières, des projets d'acquisition et des projets de mutualisation.



# Le Fonds de transformation du secteur — Projets d'impact sectoriel



L'impact de ce fonds est en nette progression par rapport aux années précédentes. Le Centre s'efforce d'introduire un changement d'échelle à tous les niveaux de l'action du secteur et c'est en grande partie grâce à ce fonds qu'il compte y parvenir.

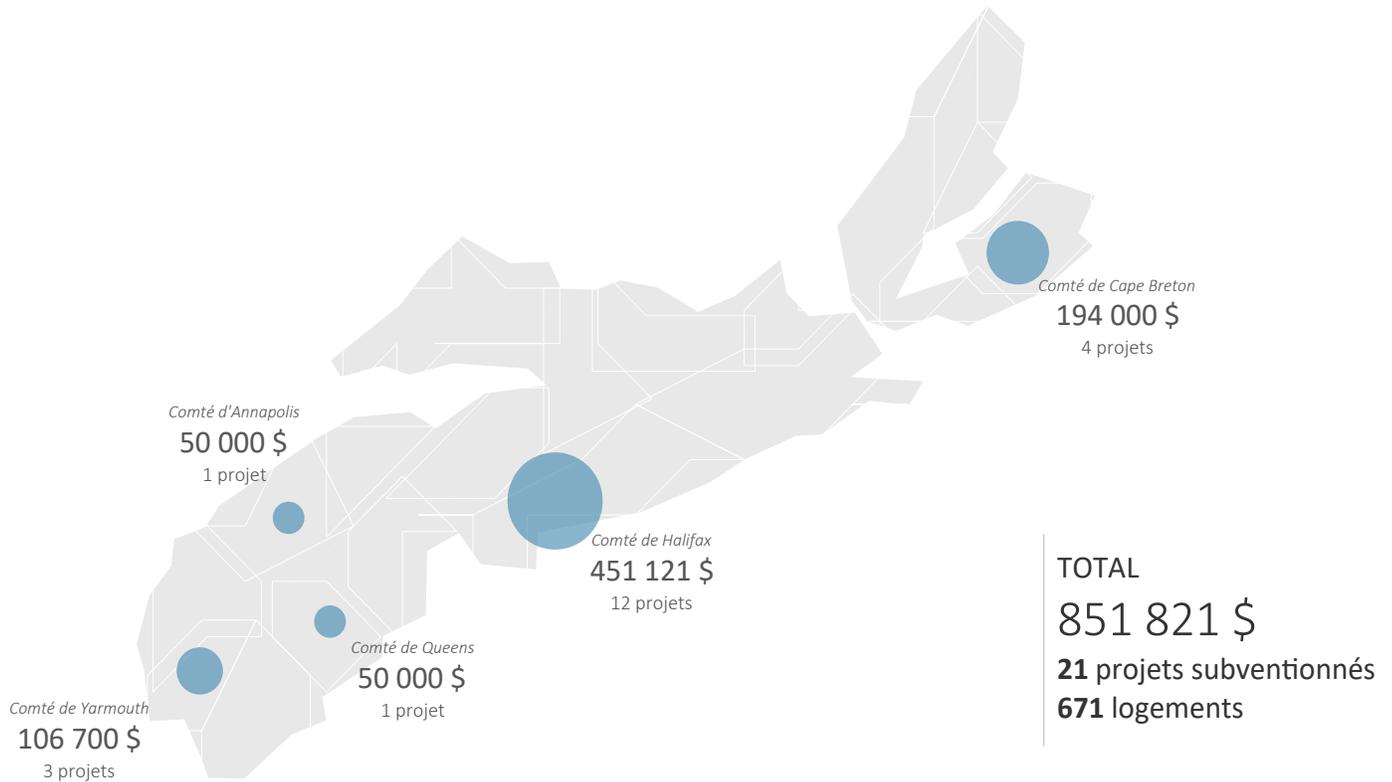


Nous avons décidé, en 2022-2023, de prioriser le financement de projets d'envergure réalisés grâce à l'action coordonnée de plusieurs acteurs du milieu. Nous avons notamment poursuivi notre soutien aux idées cherchant à transformer l'approche du financement et les projets qui augmentent le pouvoir d'action du secteur.

Ce fonds a été la principale source d'allocation de 2 priorités du Centre : la croissance du secteur, la résilience et les pratiques innovantes.

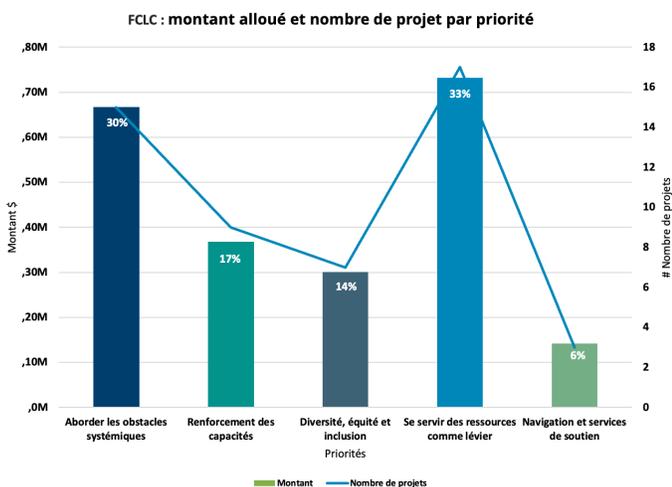


# Le Fonds de croissance du logement communautaire de N-É



La participation du Centre dans ce fonds lui a permis de multiplier sa capacité d'intervention dans la province.

En plus d'élargir les possibilités du secteur en Nouvelle-Écosse, cette entente a permis une série d'avancées pour le Centre en tant qu'organisation au niveau de nos infrastructures informatiques et de nos sources de financement notamment.



# La gestion organisationnelle efficace du Centre

## Le Centre grandit et se transforme

Pendant l'année 2022-2023, le Centre a connu une période de croissance et de transformation. L'équipe a su saisir les opportunités qui se sont présentées et a réussi à étendre ses ressources et à établir de nouveaux partenariats. La planification stratégique a été au cœur des préoccupations, avec un travail continu en collaboration avec la firme-conseil FOUG. Parmi nos priorités : la clarification de nos objectifs de transformation tant pour le Centre que pour le secteur, l'identification des moyens à mettre en œuvre pour y parvenir, et la consolidation d'une culture organisationnelle forte et stimulante.

## La gouvernance

La gouvernance du Centre a été marquée par la participation active de membres engagés, tant au sein de l'organisation que du conseil d'administration et de ses comités. Ces bénévoles ont apporté leur expérience et leur expertise lors des discussions et des prises de décision stratégiques. Les réunions trimestrielles du conseil d'administration ont permis d'examiner le travail du Centre dans une perspective stratégique.

## La transformation culturelle radicale en marche !

L'équipe du Centre s'est engagée dans de nombreuses activités de rayonnement à travers le pays, participant à des conférences, des panels, des ateliers et des rencontres. Ces initiatives ont permis de promouvoir la transformation culturelle du secteur de l'habitation, en mettant en avant les initiatives du Centre telles que Plancher, le Fonds de croissance et la Boussole organisationnelle.

Une attention particulière a été accordée à la communication, avec une refonte du site web du Centre pour refléter sa transition vers un rôle de catalyseur de la croissance du logement communautaire. Un plan de communication structuré a été développé, mettant en avant les initiatives et l'expertise de l'équipe du Centre.

## Un investissement fructueux pour le logement communautaire

Le Centre a poursuivi ses investissements dans sa structure informatique, en s'adaptant à sa croissance et en examinant ses plateformes du point de vue de l'interface utilisateur et des systèmes internes. Des collaborations ont été établies pour la création d'un registre national des baux, avec Vivre en Ville, et la mise en place d'un cours interactif en ligne avec Housing Assessment Resource Tool (HART). Le Centre tient sa promesse de mettre son système informatique au service du logement communautaire.

## L'équipe

Au cœur du succès du Centre, on retrouve l'expertise de son équipe. Le travail énergique et engagé de chacun de ses membres est devenu, au fil des années, la marque du Centre dans le secteur du logement.

Fort de son agilité, le Centre a la capacité de saisir une grande partie des opportunités qui se présentent à lui. Cela a d'ailleurs contribué à l'expansion fulgurante du nombre de ses employés passant de 17 à 25 membres en à peine un an.



## Mot de la fin

La réalisation de la transformation du secteur de l'habitation exigera un investissement en temps et en persévérance. Le Centre a pris l'engagement de jouer un rôle de catalyseur dans la croissance du logement communautaire, afin d'étendre ce modèle à l'ensemble du pays. Nos ressources, notre expertise, notre équipe, nos partenaires et alliés, ainsi que notre plan stratégique créent un contexte exceptionnel pour atteindre cet objectif. Il est essentiel que nous exploitons ces atouts de manière proactive afin de libérer tout leur potentiel.

Notre ambition est claire : nous voulons positionner le secteur du logement communautaire en tant que leader au sein de la société canadienne. Pour y parvenir, une transformation culturelle radicale est nécessaire. Le logement communautaire doit devenir un modèle d'habitation désirable pour tous, et pas seulement pour les personnes les plus démunies.

Le défi qui se présente au Centre dans les années à venir consiste à renforcer son leadership en tant qu'animateur, inspirateur et accélérateur du pouvoir d'action du secteur. Cette responsabilité prend toute son importance dans un contexte où le logement est une préoccupation majeure tant pour la population que pour les sphères politiques.

L'audace et l'innovation continueront à être les moteurs de notre action tout au long de l'année 2023-2024, car, sans elles, notre vision ne peut être réalisée. Aussi, dans notre détermination à réussir, nous réaffirmons notre volonté de progresser en adaptant continuellement nos méthodes !

